



Especialista en  
agronegocios sostenibles,  
CATIE (andrea.garay@  
catie.ac.cr)

## Modelo de agroturismo para impulsar el desarrollo en dos provincias de Cuba

Andrea Alexandra Garay Tapias  
Anthony Gamboa Chavarría



Economista agrícola,  
especialista en  
agronegocios sostenibles,  
CATIE (anthony.  
gamboa@catie.ac.cr)

Antes de la pandemia, el turismo representaba el 10 % del PIB mundial y generaba más de 230 millones de empleos, con una alta participación de mujeres y jóvenes (ONU Turismo, 2024). En Cuba, el turismo ha sido tradicionalmente un pilar fundamental de la economía la generación de divisas y empleo, con una infraestructura hotelera, robusta y una oferta reconocida internacionalmente de sol, playa y de riqueza cultural de ciudades como La Habana y Varadero; sin embargo, la crisis sanitaria global de 2020, sumada a factores políticos y económicos, provocó una contracción significativa en el número de visitantes y en los ingresos del sector. A pesar de la recuperación parcial en 2023, con más de 2.4 millones de visitantes, Cuba aún no ha alcanzado los niveles previos a la pandemia (Carmona y Perelló, 2024).

La competencia de destinos como República Dominicana y Colombia (National Geographic, 2023), junto con la limitada diversificación de la oferta, obliga a repensar la estrategia turística nacional. En este sentido, el agroturismo y el ecoturismo se presentan como oportunidades para ampliar el portafolio de servicios, prolongar la estancia de los turistas

y generar beneficios directos para las comunidades rurales.

Esta oferta turística se orienta especialmente a provincias con un alto potencial productivo y paisajístico como Pinar del Río y Cienfuegos. El modelo de agroturismo propuesto para estas dos provincias forma parte de los resultados del proyecto *Gobernanza climática municipal y producción agroforestal sostenible de alimentos con bajas emisiones y adaptadas al cambio climático en Cienfuegos y Pinar del Río, Cuba (CIENPINOS)* y está fundamentado en el análisis del potencial ecoturístico por medio de un enfoque descriptivo de observación participante procurando la integración de actividades productivas (porcina y caprina) y la articulación de actores locales, con el objetivo de diversificar la economía rural, fortalecer la identidad cultural y promover un desarrollo sostenible e inclusivo.

Pinar del Río, ubicada en el occidente de la isla, es reconocida por sus paisajes únicos, donde destacan los valles verdes y los mogotes de Viñales, declarados Patrimonio Mundial por la UNESCO (**Figura 1**).



**Figura 1.** Mogotes en el valle de Viñales, Cuba. Fotografía: CATIE.

1). La provincia combina atractivos naturales, históricos y culturales, con una fuerte tradición tabacalera y una creciente oferta de turismo rural y de aventura, siendo el municipio de Viñales el epicentro del turismo de esta provincia con actividades como senderismo, paseos a caballo, espeleología y visitas a plantaciones de tabaco. No obstante, la estancia promedio de los turistas es baja (1.7 días), lo que limita el impacto económico local. La gastronomía, centrada en el cerdo criollo, y la proliferación de alojamientos privados y estatales, ofrecen una base sólida para el desarrollo de productos agroturísticos.

Las fincas porcinas han comenzado a integrar actividades turísticas, ofreciendo recorridos, degustaciones y experiencias vivenciales que conectan al visitante con la vida campesina y la producción sostenible. Estas iniciativas demuestran el potencial de la integración entre agricultura y turismo para diversificar ingresos, preservar tradiciones y promover la sostenibilidad ambiental (**Figura 2**).



**Figura 2.** Entrada a la Finca Integral Agroecológica El Olivo. Fotografía: CATIE.

Por otra parte, la provincia de *Cienfuegos* es conocida como «La Perla del Sur», destacada por su patrimonio histórico, su arquitectura de influencia francesa y su riqueza natural. La provincia cuenta con municipios agrícolas como Abreus y Cumanayagua, donde la producción caprina y la biodiversidad de los bosques ofrecen oportunidades para el desarrollo de agroturismo y turismo científico.

El municipio de Cumanayagua, con su sistema montañoso y ríos, es ideal para actividades de senderismo, observación de fauna y experiencias en fincas caprinas. Existe un potencial en estas fincas para ofrecer visitas guiadas, ordeño de cabras, degustación de productos lácteos y alojamiento rural. La articulación con empresas estatales permite ampliar la escala y el impacto del agroturismo, integrando a pequeños productores y promoviendo la innovación en la transformación de productos caprinos. Además, la oferta gastronómica, que incluye platos tradicionales de cerdo y chivo (**Figura 3**), y la presencia de atractivos como el Jardín Botánico de Cienfuegos y la ciudad de Trinidad, enriquecen la experiencia del visitante y favorecen la creación de rutas temáticas.

El agroturismo es una actividad que dinamiza el desarrollo de las

zonas rurales, generando ingresos adicionales a las actividades agropecuarias lo que lleva a una diversificación de la economía de las familias locales y a mantener un enfoque en el territorio; además permite comprender la importancia de la identificación, caracterización, explotación y preservación de los recursos y los activos locales específicos, para generar procesos de bienestar en territorios rurales (**Riveros y Blanco, 2003**).

La integración real entre las actividades agrícolas y ganaderas actuales (porcina y caprina) y la oferta turística permitirán al visitante participar en las labores del campo, conocer los procesos productivos, degustar productos locales y comprender el valor cultural y ambiental de la producción rural. Las provincias de Pinar del Río y Cienfuegos cuentan con una oferta que puede incrementar el



**Figura 3.** Preparación con queso de cabra ofrecida de entrada en el Restaurante La Esquina 373. Fotografía: CATIE.

número de visitantes que, de una manera sostenible no afecta su identidad ni el recurso natural que poseen. En Pinar del Río, la cría del cerdo criollo bellotero puede articularse con actividades de agroturismo, turismo gastronómico, turismo científico y turismo de naturaleza. En Cienfuegos, la producción caprina ofrece oportunidades para el agroturismo,

el turismo científico y la educación ambiental, a través de la interacción con los animales, la transformación de la leche y la exploración de los paisajes rurales (**Figura 4**). En ambas provincias el potencial turístico es alto, razón por la cual en el **Cuadro 1** se describen los servicios turísticos que pueden ofrecerse en las provincias.



**Figura 4.** Fincas caprinas en Cienfuegos (izquierda) y fincas porcinas en Pinar del Río (derecha). Fotografía: CATIE.

**Cuadro 1.** Descripción de los servicios turísticos que pueden ofertarse en las provincias de Cienfuegos y Pinar del Río, Cuba.

Servicio	Pinar del Río	Cienfuegos
Agroturismo	Inmersión en una finca porcina compartiendo con una familia tradicional campesina y que se dedica a esta actividad, estableciendo los diferentes roles dentro de los integrantes del grupo familiar; participar de la tradición del llamado de los cerdos, el manejo del bosque de pino encino, la transformación del producto, la preparación y cocción de la carne, alimentar a los animales y conocer el proceso de cría y cuidado del hato.	Visita a una finca caprina, empezando el recorrido compartiendo con una familia tradicional campesina y que se dedica a esta actividad, estableciendo los diferentes roles dentro de los integrantes del grupo familiar; participar del ordeño y transformación de los productos derivados de la leche; alimentar a los animales; conocer el proceso de cría y cuidado del rebaño, degustar el dulce tradicional conocido como cremita.
Turismo científico	Este tipo de turismo parte de las actividades realizadas dentro del agroturismo, pero con un mayor énfasis en el desarrollo de la actividad, a partir del cruce de los animales, medicamentos, reconocimiento de las especies de las cuales ellas se alimentan y despertando la curiosidad científica de quien visita la zona.	Al igual que en Pinar del Río, busca despertar la curiosidad científica a partir de las diferentes razas de cabras, el proceso de cruce, marcado de las cabras.

Servicio	Pinar del Río	Cienfuegos
Turismo de naturaleza	Las fincas y el territorio se convierten en un destino especial para recorrer senderos verdes, visitar ríos, interactuar con los animales, visitar cuevas y realizar avistamiento de aves. Las condiciones que ofrece Cuba y ambas provincias para este tipo de turismo permiten una visión de la sostenibilidad de las fincas y su relación con el entorno.	
Turismo de historia y cultura	Además de la belleza paisajística y de la inmersión en una finca porcina, la Provincia ofrece tradiciones e historia donde, por ejemplo, se vincula el consumo de los diferentes platos del cerdo criollo con la llegada de los españoles y su influencia en la tradición gastronómica. Se puede recorrer senderos con valor arquitectónico y arqueológico.	La Provincia ofrece tradiciones e historia donde, por ejemplo, se vincula el consumo de los diferentes platos de chivo con la llegada de los españoles y su influencia en la tradición gastronómica. Se puede recorrer senderos con valor arquitectónico y arqueológico como los que se encuentran en la ciudad de Trinidad y en el Centro histórico de Cienfuegos.
Turismo gastronómico	La tradicional preparación del cerdo criollo en pua o asado representa un potencial para el turismo gastronómico o culinario que consta de la degustación de platillos típicos de un lugar en específico. Este turismo se puede realizar al aire libre y en cualquier establecimiento de comida.	La ciudad de Trinidad ofrece una variedad gastronómica en donde se pueden realizar festivales para impulsar el consumo de productos derivados de la cabra.

La diversificación de la oferta es clave para prolongar la estancia de los turistas y aumentar el gasto promedio. Se propone la creación de rutas temáticas que integren fincas, restaurantes, alojamientos y atractivos naturales y culturales, bajo la modalidad de «clúster turístico». Estas rutas pueden incluir experiencias de senderismo, talleres de cocina, visitas a plantaciones, actividades de bienestar y eventos culturales (Figura 5).

El éxito del modelo depende de la articulación entre productores, operadores turísticos, autoridades locales, universidades

y organizaciones de apoyo. Es fundamental promover la asociatividad, el intercambio de experiencias y la formación en temas de emprendimiento, comercialización, calidad de servicios y sostenibilidad.



Figura 5. Ejemplo de finca productora de tabaco donde se muestra el proceso de secado. Fotografía: CATIE.

La creación de alianzas público-privadas y la participación en redes y plataformas digitales facilitarán la promoción de los destinos y la captación de nuevos mercados. Además, la capacitación en gestión empresarial, atención al cliente y uso de tecnologías permitirá a los actores locales mejorar la calidad de la oferta y adaptarse a las demandas del turismo internacional.

La experiencia de las fincas y emprendimientos analizados demuestra que es posible generar valor agregado, mejorar los ingresos familiares y preservar el patrimonio natural y cultural a través del agroturismo. Sin embargo, es necesario superar desafíos como la mejora de la infraestructura, la capacitación de los actores locales y la promoción efectiva de los destinos.

La validación de rutas turísticas y clústeres, la creación de alianzas y la apuesta por la calidad y la autenticidad serán claves para el éxito del modelo. En un mundo donde los viajeros buscan experiencias únicas, sostenibles y transformadoras, el agroturismo cubano tiene el potencial de convertirse en un referente regional y global.

## Referencias

- Carmona E. y Perelló J.L. (19 de enero de 2024). *Cuba en datos: El turismo internacional en Cuba cierra el 2023 con 2.4 millones de turistas*. Cubadebate. <http://www.cubadebate.cu/especiales/2024/01/19/cuba-en-datos-el-turismo-internacional-en-cuba-cierra-el-2023-con-24-millones-de-turistas/>
- National Geographic (11 de agosto de 2023). Los 5 países más visitados de Latinoamérica. *Viajes*. <https://www.nationalgeographicla.com/viajes/2023/08/los-5-paises-mas-visitados-de-latinoamerica>

- Organismo Especializado de las Naciones Unidas. ONU Turismo. (2024). *El turismo en la agenda 2030*. <https://unwto-web.leman.un-icc.cloud/es/turismo-agenda-2030>
- Riveros S., H., y Blanco M. (2003). *El agroturismo, una alternativa para revalorizar la agroindustria rural como mecanismo de desarrollo local: Documento técnico*. Lima: IICA: PRODAR. (Serie Documentos de Trabajo /PRODAR). <https://www.nacionmulticultural.unam.mx/empresasindigenas/docs/2275.pdf>