



Ingeniera forestal
(carlapadillasalas@gmail.com)

Agroecología colaborativa: la experiencia de la Red de Fincas Integrales



**Académica, Escuela de
Ciencias Ambientales, UNA**
(maria.avellan.zumbado@una.
ac.cr)

Carla Padilla-Salas
María José Avellán-Zumbado

La agroecología es una disciplina que integra los principios de la ecología con la producción agrícola (Zúñiga y Mendoza, 2021), orientando la creación de agroecosistemas productivos, conservadores de los recursos naturales, culturalmente sensibles, socialmente justos y económicamente viables (Altieri, 2001). Cuando se habla de agroecología el enfoque social está inmerso. Según Zúñiga y Mendoza (2021), el manejo ecológico de los recursos naturales que fomenta la agroecología se realiza a través de formas de acción social colectiva, entendiendo esta, como los esfuerzos conjuntos de un grupo de personas que se organizan para alcanzar un objetivo común o para abordar un problema social. Un modelo de producción que comparte principios productivos y sociales de la agroecología son las fincas integrales. Estas unidades productivas fomentan la diversificación de sistemas y componentes productivos, el uso de tecnologías sostenibles, la conservación y máximo uso de los recursos, el aumento de las interacciones biológicas, la participación de la familia en las labores de la finca y la generación de

ingresos (Jiménez, 2014). A su vez son una alternativa para la permanencia de la pequeña y mediana producción agropecuaria-forestal, para el mejoramiento de la calidad de vida de las familias productoras y comunidades, especialmente rurales, así como la mitigación y adaptación al cambio climático global (Asociación Red de Fincas Integrales de Costa Rica, 2020). En Costa Rica, se han establecido numerosas fincas integrales. Entre 2011-2018, Avellán y Jiménez (2022) identificaron cerca de 168 fincas integrales a nivel nacional. Cada finca posee una rica diversidad de cultivos, animales y especies arbóreas, además implementan variedad de sistemas agroforestales, prácticas de conservación de suelo, producción de bioinsumos y control biológico de plagas y enfermedades. Estas unidades productivas, son también, aulas abiertas para el aprendizaje comunitario y atracción de visitantes, generando fuentes de empleo y de ingreso familiares y constituyendo un estilo de vida. En su conjunto, comparten el principio de la sostenibilidad buscando un balance entre la conservación y producción. Promueven la biodiversidad productiva, la conservación del suelo, la producción de alimentos responsable, la seguridad alimentaria, la formación continua, el aprendizaje y el amor por la tierra. Estos aspectos reafirman el desarrollo de la agroecología en estas unidades productivas, alineándose con sus objetivos, principios y

prácticas, según la descripción realizada en Altieri (2001).

A finales de la década pasada, un grupo de estas fincas, motivadas por promover una producción sostenible y lograr un mayor reconocimiento e incidencia a nivel nacional, deciden unirse como gremio y fundar la Asociación Red de Fincas Integrales (REFIC). Desde su fundación se convirtió en un espacio de articulación, de encuentro, intercambio, coordinación e incidencia nacional para la promoción e implementación de las fincas integrales. Igualmente, ha promovido la agroecología y la colaboración ha estado presente. Según Avellán y Jiménez (2022), la formación de REFIC es inducida, indirectamente, por un proceso de investigación desarrollado por la Escuela de Ciencias Ambientales de la Universidad Nacional (UNA). En el proceso se realizaron encuentros regionales entre productores que favorecieron el desarrollo de lazos de amistad y el interés de promover modelos de fincas diversificadas y sostenibles como una alternativa para la pequeña y mediana producción en nuestro país. La organización se constituyó legalmente en el 2020 (Asociación Red de Fincas Integrales de Costa Rica, 2020) y actualmente cuenta con 18 fincas asociadas y un total de 38 miembros activos, representantes de las unidades productivas de distintas regiones del país (Figura 1).



Figura 1. Ubicación geográfica de las fincas integrales socias de la Asociación Red de Fincas Integrales de Costa Rica, 2024.

Como gremio busca articular, coordinar y lograr incidencia nacional para la promoción e implementación de políticas públicas y privadas que permitan el desarrollo de estos modelos productivos (Asociación Red de Fincas Integrales de Costa Rica, 2020). Orientada al cumplimiento de este objetivo, la Asociación ha gestionado y creado espacios como foros y reuniones con distintos actores técnicos y políticos. Sus representantes han participado en conferencias y entrevistas para promover la divulgación tanto de la asociación, como del modelo de finca integral. Algunos ejemplos de ellos han sido las entrevistas dadas al programa Semillas y Saberes, Revista Perspectivas Rurales y en el Programa Saber Vivir. De igual manera, charlas para estudiantes de Maestría en Agricultura Ecológica de la UNA y también, se ha tenido cobertura sobre

actividades propias de la Asociación y logros de sus fincas socias, a través de medios de comunicación universitarios, regionales y de cobertura nacional.

Uno de los motores principales de acción de la red se basa en la capacitación y en la generación de espacios de intercambio de conocimientos.

A la fecha REFIC ha

generado cursos de registros contables y manejos postcosecha dirigidos a sus asociados. También, mantiene actualizando un mapeo sobre necesidades de capacitación, que según una consulta realizada este año, los temas de mayor interés son: la administración agropecuaria, formulación de proyectos y el turismo rural comunitario. En esta línea la REFIC busca el posicionamiento de las fincas afiliadas como espacios para el agroecoturismo rural como estrategia de promoción de las fincas integrales, así como del mejoramiento de los ingresos de las familias afiliadas. Esto permite que un mayor público conozca y visite estas iniciativas y logren vincularse de una manera más directa en las distintas prácticas agroecológicas que en ellas se practican, así como que conozcan los atractivos turísticos que poseen las fincas (Figura 2).

La creación de alianzas estratégicas ha sido uno de los pilares principales para el funcionamiento y alcance de la organización. Este componente ha potenciado que se continúe generando investigación y extensión, actividades que jugaron un papel clave en la conformación de la REFIC (**Cuadro 1**).

Gracias a este trabajo colaborativo se han podido fortalecer capacidades en las personas productoras y generar espacios para compartir, dialogar y reflexionar sobre la realidad política nacional en temas relacionados a la producción de pequeña y mediana escala, así como, lograr una mayor proyección del trabajo realizado por parte de la REFIC.



Figura 2. Parte de los servicios y atractivos que se pueden disfrutar de las fincas socias con oferta turística. Fotografías: Erick Madrigal Gutiérrez (Finca Río y Loma), José Mairena Méndez (Finca La Yunta) y Leslie Campos Castro (Finca Vocaré).

Cuadro 1. Alianzas estratégicas que ha tenido la REFIC desde sus inicios hasta la actualidad, 2024

Contraparte	Descripción de la alianza
Escuela de Ciencias Ambientales, Universidad Nacional	Proyectos relacionados con la sistematización de Experiencias de Fincas Integrales a nivel nacional (2011-2018) y el enfocado al “Fortalecimiento de la Red de Fincas Integrales de Costa Rica” se estableció conjuntamente el marco constitutivo y reglamentario de la REFIC, y se generó un mapeo de necesidades y actores contemplados en el primer plan de trabajo.
Corporación Educativa para el Desarrollo Costarricense (CEDECO)	El proyecto: “Fortalecimiento de las capacidades de autogestión para la articulación e incidencia política de la Red de Fincas Integrales de Costa Rica”, financió la actual línea gráfica, un <i>brochure</i> y se reactivó el perfil de Facebook. Por la pandemia no se pudo completar todos los resultados esperados.
Escuela de Ciencias Geográficas, Universidad Nacional	Ejecución de dos trabajos finales de graduación con el proyecto Diseño de Productos Turísticos desde el Abordaje Territorial
Apoyo voluntario de profesionales independientes	Mapa interactivo con la ubicación geográfica, datos de contacto y principales atractivos turísticos de las fincas socias. Este producto ha servido como insumo base para el acercamiento con otros actores clave.
Universidad Creativa	A través del programa de Desarrollo de Marcas de la carrera de diseño gráfico, estudiantes del Taller de Diseño Gráfico, con la guía de la profesora encargada, están apoyando la actualización de la marca de la Asociación.

Un aspecto distintivo que refleja la agroecología colaborativa en REFIC es su proceso de ingreso. Para que una finca sea parte, un evaluador regional, que es un asociado capacitado para tal fin, visita la finca y aplica una matriz de indicadores propia de la Asociación. Esta matriz evalúa: biodiversidad, manejo sostenible del suelo y agua, uso eficiente de energía, insumos, productos, familia y empleo, entre

otros. Durante la visita, el evaluador puntúa cada indicador según sus observaciones y genera una calificación final, que se envía a la Junta. Esta comunica a la finca si ha sido aceptada en la organización. Sobre este proceso, el asociado Milo Bekins Faries ha compartido un relato parte de su libro “Relatos de la Hamaca de Milo”, sobre cómo un interesado puede ser parte de la REFIC (**Figura 3**).

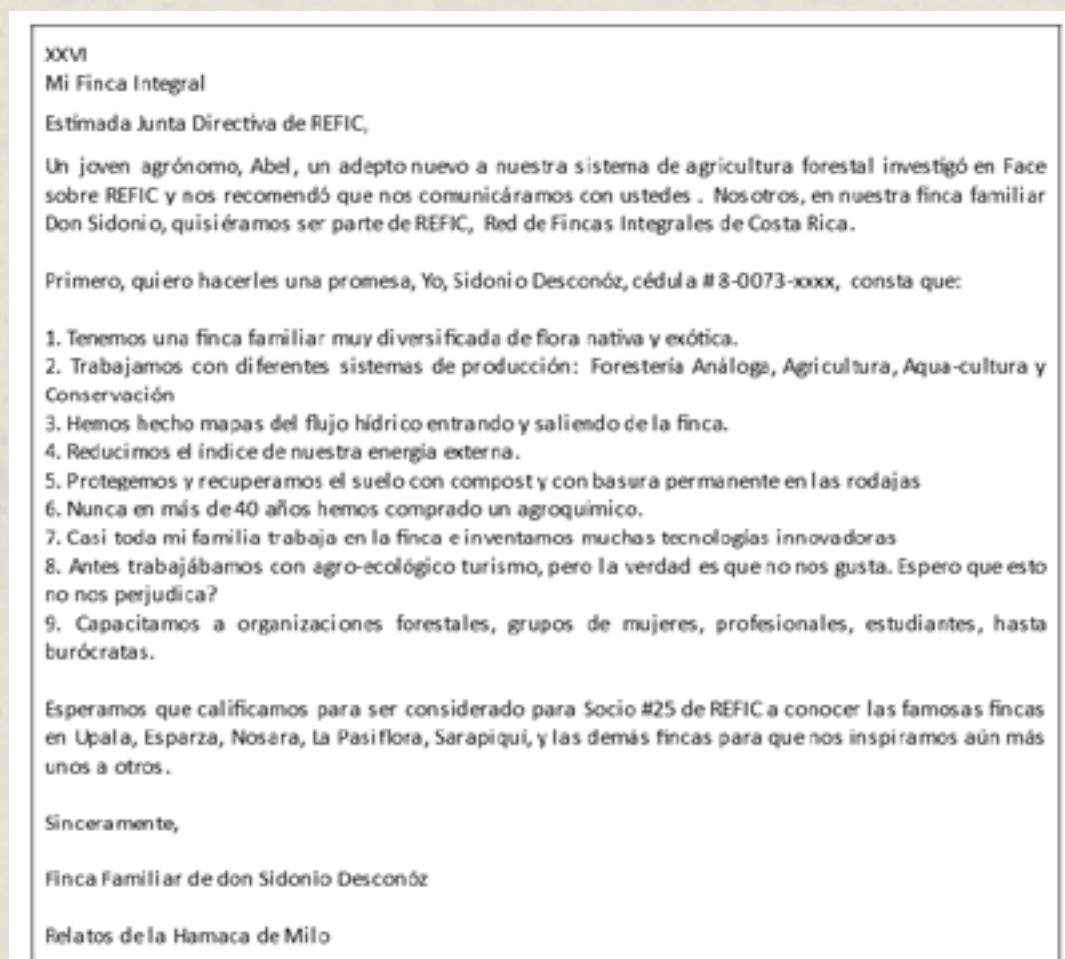


Figura 3. Relato de solicitud para ingreso de una finca integral a la REFIC, 2024.

Respecto a su gobernanza, cada primer semestre del año sus integrantes se reúnen en una Asamblea General (**Figura 4**); donde se tratan temáticas relacionadas a la gestión de la asociación y rendición de cuentas. Además, cada reunión presencial es caracterizada por un intercambio de saberes, semillas y productos provenientes de las fincas ubicadas en distintos rincones del país, generando a su vez un espacio activo de aprendizaje.

El modelo de asociatividad de la REFIC ha generado lecciones aprendidas sobre el trabajo colaborativo y la construcción de redes. Se ha demostrado que la unión de estas personas que cuentan con un objetivo en común no solo fortalece la dimensión productiva, sino también la dimensión social y humana, incrementando la cohesión social y el sentido de

pertenencia (Toledo *et al.*, 2002). Por medio de esta iniciativa, las personas asociadas han encontrado beneficios tales como: capacitación, intercambio de conocimientos y experiencias con otras personas. Las mejoras ambientales aplicadas en la finca también son un producto significativo. Estos beneficios contribuyen a la sostenibilidad de sus prácticas agrícolas y fortalecen su comunidad, aumentando su red de amigos y contactos (Padilla-Salas y Avellán-Zumbado, 2024).

Han pasado cuatro años desde la creación de REFIC y como en todo proceso y organización, han surgido desafíos y oportunidades de mejora. Según una consulta realizada por Padilla-Salas y Avellán-Zumbado (2024), las personas asociadas perciben áreas de mejora como, por ejemplo: el fortalecimiento de alianzas con actores externos como universidades,

estudiantes practicantes, voluntarios, entre otros; la creación de un sello distintivo que resalte la calidad de los bienes y servicios que ofrecen las fincas de la asociación, la mejora de la comunicación entre las personas miembros y la coordinación de actividades y proyectos. Por otro lado, entre los desafíos que REFIC enfrenta sobresalen: mantener la motivación y compromiso de sus miembros a largo plazo, una mayor integración



Figura 4. Participantes de la última Asamblea General Ordinaria de la REFIC realizada en abril de 2024, San José.

de personas afiliadas jóvenes y mujeres, y la generación de una mayor visibilidad del quehacer de la organización.

El modelo de asociación de REFIC ofrece un marco valioso que incluye elementos replicables, como un enfoque agroecológico y de resiliencia, la creación de espacios colaborativos y el establecimiento de alianzas estratégicas. Estos aspectos son fundamentales para fomentar la sostenibilidad y el aprendizaje. Sin embargo, para que cada iniciativa sea verdaderamente efectiva, es esencial que las organizaciones también consideren su contexto local, ajustando su enfoque a factores como el acceso a la tecnología, el apoyo institucional y financiero, y las dinámicas de mercado. Al integrar estos elementos, las organizaciones pueden maximizar su impacto, garantizar la viabilidad y relevancia de sus prácticas en un entorno en constante cambio. Este enfoque dual de replicabilidad y adaptación local es clave para fortalecer el desarrollo agroecológico y la resiliencia de las comunidades productoras.

Finalmente, quisiéramos agradecer a quienes integran la Asociación Red de Fincas Integrales de Costa Rica, por contribuir con información muy valiosa para este artículo. Además, por su iniciativa, su inspiración y por ser reservorio de prácticas productivas respetuosas con nuestra casa común, la Madre Tierra. A la Junta Directiva que apoya y respalda las iniciativas de la asociación, y un agradecimiento especial a nuestras aliadas: Francini Acuña Piedra, Meilyn Alvarado Sánchez,

Andrea Gätjens Soto y Cristian Aguilera Alarcón, quienes creen en nuestro trabajo y nos apoyan para que este gran sueño se fortalezca, expanda y pueda beneficiar más fincas del territorio nacional.

Referencias

- Altieri, M. A. (2001). Agroecología: principios y estrategias para diseñar sistemas agrarios sustentables. *Agroecología: el camino hacia una agricultura sustentable*, 27-34.
- Asociación Red de Fincas Integrales de Costa Rica. (2020). Acta Constitutiva.
- Avellán, M. y Jiménez, W. (2022). Conformación y fortalecimiento de la Asociación Red de Fincas Integrales de Costa Rica (Asociación REFIC): papel de la academia en el proceso. En M. Restrepo y N. Sánchez (comps.). *Sistematización de experiencias: Acción creativa y transformadora* (pp. 59-82). Editorial del Norte.
- Jiménez, W. (14 mayo, 2014). *Fincas integrales y sostenibilidad de la pequeña producción rural costarricense*. Foro de Agricultura familiar y Desarrollo. CEDECO.
- Padilla-Salas, C. y Avellán-Zumbado, M. J. (2024). Encuesta sobre beneficios, retos y aspectos de mejora que perciben los asociados de la REFIC. [Datos primarios sin publicar].
- Toledo, V. M., Alarcón-Chaires, P., y Barón, L. (2002). *Revisualizar lo rural: un enfoque socioecológico*. Revista Iberoamericana de Economía Ecológica, 1(1), 33-52. <https://www.redalyc.org/pdf/539/53906201.pdf>
- Zuñiga, D. y Mendoza, R. (2021). Introducción a la agroecológica/conceptualización. [PDF]. <https://repositorio.iica.int/bitstream/handle/11324/19868/CDHN22038300e.pdf?sequence=4&isAllowed=y>