



Gerente de OSACOOOP
R.L. (alex30ba@gmail.
com)

Experiencia de producción agrícola bajo el modelo cooperativo en la Península de Osa: el caso de OSACOOOP R.L.

..... || Alexander Solórzano Leitón ||



La Península de Osa es una zona con características ambientales únicas en Costa Rica, al albergar el 2.5 % de la biodiversidad del mundo y con altas tasas de endemismos. Pese a esta riqueza biológica, presenta una importante falencia a nivel social y económico. Los cantones de Osa y Golfito se encuentran dentro de los diez con índices de desarrollo más bajo del país, generando una fuerte presión por el uso de los recursos naturales como medio de subsistencia.

Los primeros pobladores de la península se dedicaron específicamente a tres actividades: la extracción de oro, la cacería y algunos sistemas de agricultura de subsistencia. Posteriormente, en la década de 1930, con la entrada de la *United Fruit Company* en la zona, se desarrolló un enclave bananero que provocó que las personas que poblaban la península desarrollaran rasgos socioculturales relacionados con el nomadismo, ya que la oferta de un empleo temporal permitía la acumulación de dinero para posteriormente volver a los lugares de origen o a otro lugar que ofreciera oportunidades alternativas de empleo.

En 1957 la empresa Osa Forestal empieza a trabajar en la zona en la extracción de madera. Para ese entonces poseía más 47 000 ha; sin embargo, la empresa fue expropiada por el Gobierno en 1978 después de que se presentaron enfrentamientos violentos entre las comunidades y la empresa por el uso de las tierras. Hoy día, la mayoría de esas tierras son parte del Parque Nacional Corcovado y de la Reserva Forestal Golfo Dulce.

En la década de 1990 la Fundación Neotrópica a través del proyecto Boscosa inicia un arduo esfuerzo en todas las comunidades de la península organizar a las personas productoras con la finalidad de facilitar los procesos de capacitación y comercialización. Sin embargo, por la cultura y forma de trabajo individual en ese tiempo, se hizo complejo concretar proyectos que contemplaran el trabajo asociativo. Los proyectos que iniciaban, dejaban de funcionar cuando el personal técnico no visitaba las distintas comunidades. Sin embargo, el proyecto Boscosa hizo posible que las personas productoras entendieran que, debido al pequeño tamaño de sus propiedades y la limitada capacidad de producción de sus tierras, era necesaria la producción en asociación.

La producción agrícola sufre un cambio significativo en la península al final de la década de 1990. Específicamente en 1997, la compañía Palma Tica (Grupo Numar) inicia el cultivo de palma aceitera en la zona con la intención de extender sus áreas de siembra. Esto

provoca que una importante cantidad de tierra de la zona que pertenecía a pequeños y medianos productores fuera vendida a dicha empresa. Muchas personas productoras se encontraban en serios problemas económicos, y vieron la venta de los terrenos como una opción rápida para emigrar de la península en busca de nuevas oportunidades.

Ya para ese momento el proyecto Boscosa había terminado; no obstante, algunos de los técnicos que habían estado a su cargo se encontraban en la zona, quienes acompañados por técnicos del Consejo Nacional de Producción y del Ministerio de Agricultura, vieron con preocupación el traslado de dichas tierras a manos de una empresa transnacional. Por tanto, se dieron a la búsqueda de fondos que permitió establecer la siembra de palma aceitera en las propiedades de pequeños productores, evitando así la venta de sus tierras e ingresando en una actividad agrícola totalmente nueva, y que en su momento ofrecía precios que hacían la actividad financieramente atractiva.

Para el año 2000 ya se contaba con la siembra de 166 hectáreas de palma aceitera, pertenecientes a un grupo de 26 personas productoras, que habían sido capacitados por el proyecto Boscosa en modelos asociativos de producción. Esto permite crear el 29 de septiembre de ese mismo año la cooperativa OSACOOOP R.L.

La cooperativa OSACOOOP R.L. da sus primeros pasos en la comercialización de fruta de palma aceitera y la

compra conjunta de insumos agrícolas. Para cada agricultor resultaba difícil mover sus dos toneladas de fruta hasta la planta industrial localizada en Laurel de Corredores, algo que sí era factible para los 26 productores, ya que lo hacían de manera conjunta en un camión con capacidad para 30 toneladas, distribuyendo así el costo entre todos.

Otro de los aportes del proyecto Boscosa fue despertar la conciencia ambiental en la población productora de la zona. Esto provocó que la cooperativa OSACOOOP estableciera dentro de sus objetivos, el desarrollo de actividades agrícolas amigables con el ambiente. A diferencia de lo que se hacía en otras zonas del país, la cooperativa ejerce la producción de palma aceitera con mayor responsabilidad ambiental.

En el 2015 OSACOOOP R.L. ve la necesidad de incrementar y diversificar la producción agrícola en la zona para no depender de una sola actividad, dinamizar la economía y generar desarrollo en las distintas áreas de la península. Por ello, propone cambiar sus estatutos para pasar de ser una cooperativa de comercialización a una de servicios múltiples. Afortunadamente, la baja en los precios que la palma aceitera experimentaba durante esa época facilitó el proceso ante la asamblea general.

Es así como se incursiona en nuevas actividades agrícolas con gran potencial en la zona. Destaca la producción de cacao —sobre el cual ya se tenía algún grado de conocimiento— ya que este cultivo había sido producido en la zona durante

las décadas de 1980 y 1990, y comercializado por el Consejo Nacional de Producción (CNP).

En la actualidad OSACOOOP R.L. agrupa a 107 personas productoras agrícolas de la zona dedicadas a variadas actividades, tal y como se presentan en el **Cuadro 1**.

Cuadro 1. Cantidad de hectáreas y porcentaje por actividad agrícola de los terrenos las personas socias de OSACOOOP R.L.

Actividad	Hectáreas	Porcentaje
Bosque	968.35	40.6
Palma aceitera	590.10	24.7
Pastos	582.54	24.4
Tacotal	146.47	6.1
Reforestación	41.30	1.7
Granos básicos	23.70	1.0
Cacao	16.40	0.7
Plátano	8.90	0.4
Bambú	5.50	0.2
Yuca	3.80	0.2
Total	2 387.06	100

Como es de esperar en un lugar como la península Osa, la mayor cantidad de área en manos de las personas socias es bosque (40.6 %), por lo que se puede decir que sus actividades conservan 968.35 hectáreas de bosques primarios, ayudando no solo a mantener la zona de amortiguamiento del Parque Nacional Corcovado, sino que también, que sus sistemas sirven de corredor biológico dando hábitat y alimento a la fauna silvestre, que en su mayoría es conocida y apreciada por agricultores.



Capacitación del INA a personas asociadas a OSACOP R.L. sobre manejo de poda en plantaciones de palma aceitera.

La segunda actividad con mayor extensión es la palma aceitera (24.7 %). Este es el cultivo estrella, que a pesar de ser un monocultivo, su establecimiento le ha dado una mejor cobertura a zonas que anteriormente eran pastizales o arrozales, creando ahora corredores biológicos con abundante alimento para animales silvestres. Lamentablemente esta actividad se encuentra en una etapa crítica por la alta dependencia de los precios internacionales que se han comportado con una tendencia sostenida a la baja, provocando un poco o nulo mantenimiento de las plantaciones.

Muchos de nuestros integrantes asociados han sido desde su llegada a la Península de Osa productores de ganado, aunque hoy en día representan el 24.4 %. Como se mencionó anteriormente, esto ha sido el resultado de un proceso de diversificación, pero también a una baja significativa en los precios. La actividad ganadera requiere de un modelo de producción sostenible y rentable, pero que además sea resiliente al cambio climático. En los últimos años se ha experimentado una época seca mucho más fuerte no acostumbrada a sobrellevar, por lo que se hace necesaria la siembra



La productora asociada de OSACOOOP R.L Anayancy Mora, recibe una capacitación sobre injertos de cacao impartida por el INA.

de pastos mejorados, establecer mayor cobertura boscosa para proveer de sombra al ganado y además proteger las orillas de las quebradas para mantener constante el flujo hídrico en las fincas. OSACOOOP R.L. se ha propuesto lograr los cambios que sean necesarios para que la producción de ganado sea un modelo ecoeficiente en emisiones de metano, con mayor capacidad de adaptación al cambio climático y con una producción más rentable.

Como organización debemos dar un paso más allá que solo la producción de materias primas. Por tanto, se está proyectando la siembra de cacao en sistemas agroforestales (SAF) para producir chocolate, un bien con valor agregado y con un proceso

industrial de menor costo que el del aceite de palma. Se ve con optimismo la producción de cacao a pesar que el precio local actualmente está muy bajo; sin embargo, al ser el cacao de Costa Rica reconocido mundialmente como cacao fino de aroma, se está por trabajar una estrategia para colocar nuestro producto en mercados importantes en Europa, idealmente con un proceso industrial incorporado.

Nuestra cooperativa sigue explorando otras alternativas productivas que propicien mayor desarrollo en la península. En este sentido queremos aprovechar nuestra mayor ventaja: el recurso natural, ya que existe un alto potencial de producir plantas ornamentales. Bajo las plantaciones de palma, cacao y bambú se encuentra

una gran cantidad de plantas únicas con gran potencial de comercialización, que con frecuencia son tratadas como maleza. Por lo tanto, nos hemos abocado a realizar una campaña de información y divulgación entre las personas productores sobre el valor y las características únicas de estas especies, sumado también a una colecta de ellas para ser estudiadas y reproducidas en nuestro vivero.

Tenemos claro que los suelos tropicales son muy ricos, pero requieren de un manejo adecuado para prevenir daños en su microbiología. Por ello, se han hecho esfuerzos por producir fertilizantes orgánicos en la cooperativa y además facilitar talleres de capacitación a personas productoras con recursos del Instituto de Desarrollo Rural (INDER) y MAG sobre microorganismos de montaña (MM) y bioles.

Es así como la experiencia de OSA-COOP R.L., en una zona alejada del país, permite concluir que el trabajo bajo una modalidad asociativa es viable y óptima en un país pequeño como Costa Rica. A la producción agrícola se le puede y debe dar un mayor valor agregado y ofrecerla como bienes terminados en lugar de venderla como *commodities*. Para llegar a esto se necesitan realizar esfuerzos para hacer los procesos industriales de manera local y vender productos terminados bajo una marca país que refleje el sabor y la cultura costarricense; también se requiere que las personas productoras entiendan mejor y se capaciten más sobre las cadenas

de valor de las actividades en que participan. Esto permitirá en el mediano y largo plazo mayores opciones para competir en los diversos mercados internacionales, generando mayor bienestar para los habitantes de la zona.