



Gerente general del CCT y gerente de la Red de Reservas Privadas del CCT (gerencia@cct.or.cr)

Reserva Biológica Bosque Nuboso Monteverde: Modelo de gestión económicamente sostenible

..... || **Carlos Hernández H.**



La Reserva Biológica Bosque Nuboso Monteverde (RBBNM) es propiedad del Centro Científico Tropical (CCT), la organización ambiental no gubernamental más antigua del país. El CCT fue fundado en 1962 por el Dr. Leslie Holdridge y el Dr. Joseph Tosi, entre otros destacados investigadores y ambientalistas de la época. Ocho años después de su creación y con el fin de realizar estudios sobre la región, el Dr. Holdridge y el Dr. Tosi visitaron Monteverde. En el sitio realizaron caminatas dentro del bosque nuboso de aquellas montañas en compañía de don Wilford “Wolf” Guindon, líder de la comunidad cuáquera¹ establecida en el lugar. Sorprendidos por la riqueza de la diversidad biológica y la humedad existentes, antes de partir del lugar los científicos le indicaron a Wolf que la comunidad cuáquera debía pensar en conservar todo el bosque que les fuera posible para proteger las fuentes de agua.

1 Los cuáqueros, como se les conoce en la región, son una congregación religiosa que se estableció en los primeros años de la década de 1950. Todavía hoy día viven en Monteverde algunos descendientes de aquellos primeros colonos de dicha congregación.



Volver al índice

No fue sino a principios de la década de 1970 cuando el científico residente en Monteverde, Dr. George Powell, preocupado por la alta incidencia de la deforestación en aquellas montañas, así como por la cacería y la especulación de tierras, gestiona y obtiene la promesa de parte de la empresa Guacimal Land Company de donar 328 hectáreas de bosque con la condición de que estas tierras fueran recibidas por una organización sin fines de lucro que se hiciera cargo para su conservación y a perpetuidad. Es bajo esta condición que de nuevo aparece el CCT en la escena. Este atiende la solicitud del Dr. Powell y el 6 de octubre de 1972 se acepta la donación y con ello nace la Reserva Biológica Bosque Nuboso Monteverde. En

los siguientes años, el CCT se preocupó por gestionar la búsqueda de fondos que le permitiera financiar la compra de tierras, pasando de 328 hectáreas iniciales, a 4 100 hoy día.

Fue en 1975 cuando la reserva empezó a recibir visitantes, la mayoría de ellos científicos y aficionados a la observación de aves. En ese entonces se registraron 471 visitantes, cantidad que aumentó paulatinamente año con año y ya para el año 1994, cuando apenas iniciaba la actividad ecoturística en el país, llegaban 49 793 visitantes a la reserva y hoy día, 45 años después de su creación, llegan más de 200 mil personas al año a la región.

Así fue como una decisión acertada de parte del Centro Científico Tropical de



aceptar la donación inicial de 328 ha y empezar el proceso de crear una reserva biológica privada, se convirtió en fuente de desarrollo para toda una región llamada Monteverde. Actualmente, cientos de agencias de viajes llegan con sus clientes a visitar los diferentes atractivos que se ofrecen, tanto así que el Instituto Costarricense de Turismo cataloga a Monteverde como una de sus 11 regiones de importancia turística.

La forma en como el CCT ha administrado la RBBN Monteverde es un modelo de gestión en el manejo de reservas privadas. Desde 1972 y hasta la fecha, el objetivo de conservación de la reserva ha sido: *“Conservar una muestra representativa del ecosistema de bosque nuboso en la Cordillera de Tilarán, proporcionando espacios para la investigación científica, estudios*

técnicos y educación ambiental, a la vez que proporciona servicios y actividades recreativas y de turismo que favorezcan la conservación de los recursos naturales presentes, contribuyendo, en su proceso, al desarrollo socioeconómico de las comunidades localizadas en su entorno”.

Para lograr este objetivo, el Centro Científico Tropical cuenta con un plan estratégico del cual se derivan sus lineamientos estratégicos, incluyendo un plan de manejo para la RBBNM estructurado tanto en acciones como en organización. Es así como actualmente sus acciones de manejo se realizan por medio de 5 programas: Protección, Investigación, Educación Ambiental, Manejo de la Visitación y Mantenimiento, contando además con una sección financiera contable y, por supuesto, con una Gerencia que articula las actividades.

Del plan de manejo se derivan para cada programa planes temáticos y de estos últimos, planes anuales operativos. Cada programa cuenta un presupuesto asignado anualmente, además de un jefe y personal para darle seguimiento y evaluación a las acciones propuestas en el plan anual. En la actualidad, la RBBNM tiene 42 funcionarios de planta distribuidos en los programas que se describen a continuación:



- *Protección:* este programa trabaja bajo cinco objetivos: control de extracción de flora y fauna, protección al visitante, apoyo a funcionarios del Ministerio de Ambiente y Energía destacados en Monteverde, apoyo a otros programas de la reserva y manejo del sistema de información geográfica.
- *Investigación:* tiene por objetivos generar información y conocimiento técnico-científico que ayude a la toma de decisiones de manejo, así como promover el establecimiento de alianzas estratégicas con instituciones científicas y académicas, nacionales e internacionales, que permitan obtener conocimientos sobre la dinámica de los ecosistemas, las poblaciones, las especies y otros recursos de interés protegidos en la reserva.
- *Educación ambiental:* entre sus temas de acción se incluye la atención de grupos organizados de escuelas y colegios, capacitación a maestros y profesores en temas ambientales, participación comunitaria en días especiales y apoyo a actividades del comité de educadores ambientales en la región de Monteverde. Adicionalmente, se atiende a grupos organizados de otras regiones del país a los cuales se les hace todo un programa de actividades para su atención.
- *Mantenimiento:* la reserva cuenta con una serie de obras de infraestructura entre las cuales están el albergue, el restaurante, la tienda de recuerdos, la recepción, el

laboratorio, el aula de educación ambiental y las oficinas. También cuenta con una red de 13 km de senderos con miradores y puentes, a los cuales se les da mantenimiento.

- *Manejo de la visitación:* se propone facilitarle al visitante espacios físicos para el desarrollo de actividades recreativas y de turismo compatibles con los objetivos de conservación de la reserva. También incentivarlo para que adquiera conocimientos acerca de los recursos protegidos en la reserva y fortalecer las áreas de uso público como medio para alcanzar los objetivos de creación de la misma.

Algunos se preguntarán porqué se dice que la reserva Monteverde es un modelo de gestión en el manejo de un área silvestre protegida y, de paso, económicamente sostenible. La explicación es que el manejo de un área silvestre protegida se basa en ejecutar de manera planificada acciones que conlleven a lograr sus objetivos de conservación; es decir, los objetivos para lo cual fue creada.

Sin embargo, para lograr estos fines en el tiempo no basta con tener una estructura de gobernanza bien definida, ni contar con una serie de documentos de planificación perfectamente elaborados; documentos que van desde el plan de manejo del área protegida hasta planes temáticos como los de educación ambiental, investigación, protección, manejo de la visitación y plan de emergencias para

la atención de la visitación, entre otros. Tampoco basta con tener unos cuantos abnegados funcionarios tratando de salir adelante con todas sus acciones de manejo. Para manejar un área protegida adecuadamente, además de tener una estructura de gobernanza clara, los documentos de planificación y el personal idóneo, es necesario contar con una fuente de financiamiento estable, la cual permitirá que se cuente con el presupuesto necesario para dicho manejo.

Esta fuente se ha logrado gracias a que desde hace más de 25 años el CCT visualizó que para que la reserva fuera auto-sostenible financieramente, debía brindarle al visitante un servicio de calidad para conocer la historia natural del bosque nuboso y ofrecerle otros servicios alternativos. Es así como un manejo adecuado y eficiente de la visitación se ha convertido en el medio para lograr el financiamiento necesario para que el CCT no solo pueda sostener el manejo de su reserva Monteverde, sino también el de su Red de Reservas Privadas y de paso financiar otras actividades propias de la organización.

Pero el CCT fue más allá —y con una visión de futuro— en la década de 1990 asociados de la organización llegaron a considerar que su visitación a través del turismo era una actividad que podría ser impactada por procesos externos nacionales o internacionales. Por ello, estos visionarios, totalmente conscientes de que el bosque nuboso protegido por la reserva debe permanecer en el tiempo y

que su principal fuente de financiamiento pudiera sufrir una baja sensible y con ello afectarse sus ingresos, decidieron crear un fideicomiso que les permitiera enfrentar este tipo de situaciones. Definieron, entonces, que por cada dólar que ingresa a la reserva, una pequeña parte se guarde en este fideicomiso solo para ser usada en caso de extrema urgencia y con el objetivo de preservar la reserva aún en tiempos de crisis.

Este modelo de gestión ha sido ejemplo a nivel, inclusive mundial, pues la reserva Monteverde es visitada por un sinnúmero de grupos organizados que han querido conocer cómo se maneja la reserva. Algunos de ellos son administradores de parques nacionales, ministros de turismo, ministros de ambiente, empresarios, estudiantes de diferentes niveles académicos, científicos y otros. En su mayoría ellos vienen de Latinoamérica, Estados Unidos y Canadá; sin embargo, cabe desatacar la visita de grupos de administradores de parques nacionales que nos han visitado de países tan lejanos como Rusia y Uganda.

El CCT como organización ambientalista que es, tiene claro que la razón de ser de la reserva ha sido, es y será la conservación de los recursos protegidos en la misma. Así que lejos de conformarse con el modelo de manejo actual, la Junta Directiva, sus asociados y sus funcionarios han decidido dar un paso hacia el futuro.

Hoy día se está en el proceso de elaboración de un nuevo plan de manejo con

una visión que permita planificar el desarrollo y nuevas inversiones al menos a 10 años. Dar un paso hacia el futuro significa el fortalecimiento de todos los programas más allá de los límites mismos de la reserva, involucrándose activamente en el desarrollo de la región, es decir, no solo Monteverde sino también lo que hoy día es el Corredor Biológico Pájaro Campana.

Igualmente, seguiremos muy activos en las acciones de conservación y desarrollo de la región con nuestros aliados estratégicos. Algunos de ellos son: la Asociación Conservacionista de Monteverde, el Eco Lodge San Luis (campus académico de la Universidad de Georgia), la Reserva Biológica Santa Elena, el Instituto de Monteverde, el Refugio de Vida Silvestre

Curicancha, las comisiones de educación ambiental e investigación de Monteverde, el consejo del Corredor Biológico Pájaro Campana, el Consejo Municipal de Monteverde, la Cámara de Turismo y un sinnúmero de personas amigas dedicadas al emprendedurismo comunal, así como empresarios turísticos de la región, científicos, académicos de esta y de otras regiones del país. La idea también al dar un paso hacia el futuro, es tomar como base el modelo de la reserva Monteverde con el objetivo de crecer en el manejo de la Red de Reservas Privadas del CCT.

La organización ha considerado como región de influencia para sus cuatro reservas privadas los corredores biológicos



Reserva Biológica Bosque Nuboso Monteverde.

donde se encuentran ubicadas cada una de ellas, es decir, Monteverde, Sarapiquí y Pérez Zeledón, esto con el fin de aportar y colaborar para que las comunidades que se encuentran dentro de estos corredores puedan lograr un desarrollo basado en la sostenibilidad ambiental, social y económica. Los corredores biológicos donde el CCT ha ejecutado y seguirá ejecutando acciones son:

- El Corredor Biológico San Juan-La Selva, que une al parque nacional Braulio Carrillo con la Reserva Indio Maíz, en Nicaragua. Sus acciones de conservación están dirigidas al desarrollo comunal, la educación ambiental, la investigación científica y a la conservación de la lapa verde como especie bandera. Dentro de este corredor se encuentra la reserva privada del CCT llamada Kelady.
- El Corredor Biológico Alexander Skutch, que une el límite de la vertiente pacífica del parque nacional Chirripó con el Refugio de Aves Dr. Alexander Skutch “Los Cusingos”. Este refugio es una de las reservas privadas del CCT. Sus acciones están enfocadas al desarrollo de las comunidades dentro del corredor, la educación ambiental, la

investigación, y como ecosistema bandera la protección de la cuenca del río Peñas Blancas, ubicado en el cantón de Pérez Zeledón.

- El Corredor Biológico Pájaro Campana, que une los bosques nubosos de Monteverde con los manglares del Golfo de Nicoya. Sus objetivos son realizar acciones de manejo que logren proteger el hábitat del pájaro campana en las cuencas hidrográficas de los ríos Aranjuez, Lagarto y Guacimal y el aporte en el desarrollo comunal. En este sector se encuentra la reserva Monteverde y también otra reserva privada del CCT llamada San Luis.

Solo resta decir que este nuevo plan de manejo —con una visión de largo plazo— es lo que el CCT quiere dar como regalo a su reserva biológica Bosque Nuboso Monteverde, por sus 45 años de trabajo continuo que la han convertido en todo un modelo de gestión económicamente sostenible de un área silvestre protegida privada.

Referencias

- Centro Científico Tropical (2005). Plan de Manejo de la Reserva Biológica Bosque Nuboso Monteverde. Monteverde, Puntarenas, Costa Rica.