



Ayer peones, hoy productores y exportadores de piña

JORGE ALBERTO ROJAS

A continuación se presentará parte de los resultados de una investigación que acaba de realizar Culturas y Desarrollo de Centroamérica (Cudeca) en Guatuso de Alajuela. No se hará referencia a aspectos de integración y comunicación, que eran el eje central del trabajo, sino que se dará a conocer una experiencia muy particular de un grupo de campesinos que lograron abrirse campo en la producción y exportación de piña, se verá las circunstancias que han enfrentado y los impactos positivos y negativos del proceso. Se trata del caso de la Asociación de Pequeños Agricultores de la Colonia Naranjera (Apacona).

Apacona se conformó a partir de un grupo de agricultores provenientes de Naranjo -Alajuela-, por lo que la localidad donde se asientan se llama Colonia Naranjera, en la que todos los residentes tienen un origen común: eran peones de café que querían tener tierra propia y comenzaron con un proceso de gestión ante el Instituto de Desarrollo Agrario (Ida), que duró 10 años, hasta que lograron adquirir las parcelas en las que hoy día trabajan.

Esta organización se inició con una distribución tipo asentamiento del Ida, con la concesión de pequeñas parcelas a cada uno de los agricultores que tenían de antemano experiencia en la producción de granos. De hecho, la idea de estas personas era tener tierras para la producción de lo que ya sabían hacer, pero no les funcionó debido a las características de los terrenos y a la realidad económica del país en ese momento. Posteriormente, tuvieron una muy mala experiencia con el cacao y continuaron buscando un cultivo que les rindiera, pero tuvieron muchos problemas para encontrar un producto de salida, hasta que se decidieron por la producción de piña. Pero como nunca habían tenido experiencia -ni reflexión- sobre producción y comercialización de piña, la empresa fracasó, perdieron el crédito y quedaron con abundantes deudas.

Gracias a un contacto, lograron relacionarse con Dole Food Company y reiniciar la producción piñera, intento éste en el que lograron producir buena calidad de fruta y obtener un contrato para la venta de la producción. Durante este proceso la demanda de mercado los obligó a organizarse y adquirir un nuevo estándar para poder vender la producción en los volúmenes requeridos, pues la rentabilidad baja si trabajan en fincas separadas. Una vez que Dole aseguró el mercado y tuvieron buenos contactos para el financiamiento por parte del estado, procedieron a la compra de fincas más amplias, introdujeron nuevos paquetes tecnológicos y adquirieron maquinaria, medidas con las que lograron echar a andar el proyecto. Además, obtuvieron asesoría técnica del Ministerio de Agricultura y Ganadería (Mag), gestionaron nuevos recursos, montaron la empacadora y lograron la organización necesaria para producir lo demandado por Dole y asegurarse la estabilidad en el mercado. Sin embargo, esto no significa que quedaran exentos de problemas, pues la lógica del crecimiento conlleva una serie de dificultades.

A partir de ese momento atravesaron varios ciclos viciosos de crecimiento en relación con las deudas que adquirieron, incluso en un momento fueron intervenidos, por lo que se procedió a tratar de reorganizar y sanear la organización, dando un salto tecnológico con el fin de lograr que la empresa se mantuviera a flote. Actualmente, se han presentado algunas dificultades de organización e integración pero existe una clara voluntad de la empresa por llenar los vacíos y continuar hacia adelante, lo cual se debe en gran parte a que se encuentra constituida por agricultores.

Los principales logros de Apacona identificados son: (1) Sus socios directos son solo 25, pero generan empleo para unas 400 familias de Guatuso y alrededores. (2) Los trabajadores que se benefician de la existencia de Apacona son en su mayoría trabajadores formales que tienen seguro social, y aunque a veces se presentan problemas -como no pagar planillas debido a las deudas de la empresa-, lo importante es que se ha generado estabilidad en las familias de los trabajadores. Esta organización afecta de forma directa e indirecta toda la actividad económica de Guatuso. Puede decirse incluso que si Apacona desapareciera Guatuso entraría en crisis, porque su producción es la principal actividad económica de la zona, incluyendo a Upala. (3) Ser socio directo de Apacona no genera por el momento beneficios visibles, debido a que la empresa está generando crecimiento y ganancias para tratar de saldar las deudas que contrajo durante su constitución. Sin embargo, para pagar las deudas tienen que crecer más y endeudarse más, cayendo en un círculo vicioso debido a los altos niveles de inversión necesarios para cumplir a cabalidad con las demandas de los

contratistas en el mercado. (4) Otro de los beneficios que es atribuible a la existencia de Apacona es la maquiladora que se montó en la zona, pues hay otros pequeños agricultores que han podido incorporarse en la actividad piñera gracias a que tienen donde llevar sus productos a empacar. En este sentido, si Apacona desapareciera afectaría no solo a las 300 familias que se benefician de los empleos que genera la actividad, sino también a todos los pequeños agricultores que aprovechan la existencia de una empacadora cercana para su producción piña. (5) Un aspecto importante es que al estar comprometida con Dole, Apacona tiene que cumplir con todas las responsabilidades de las certificaciones internacionales en sus prácticas productivas, de seguridad laboral y de sostenibilidad ambiental.



Los Chiles, Costa Rica

En la comunidad hay tres posiciones frente a la expansión de la piña y sus posibles efectos: (1) Hay quienes sostienen que es una cuestión de sobrevivencia: si no se hubiera dado la piña habría una gran depresión económica. Efectivamente, en esta zona la piña ha provocado un cambio económico muy importante que ha sido beneficioso para mucha gente, por tanto estas personas no se animan a hacer ningún tipo de críticas sobre lo ambiental y, además, confían en que la empresa está cumpliendo con una serie de condiciones internacionales que impedirían grandes impactos. (2) Hay otra gente que tiene una posición intermedia, opinando que sí son evidentes una serie de impactos ambientales dignos de atención, pero que si hay voluntad de la empresa se puede desarrollar una forma de producción que genere un impacto mucho menor. Se concede la posibilidad de aminorar los impactos por medio de alguna tecnología de producción que considere cierto tipo de condiciones más amigables con el ambiente. (3) Hay una tercera posición más radical que dice que la producción de piña va a ser como la del banano, y que por más medidas que se promueva va a existir un impacto muy fuerte que va a generar pérdidas irreparables. Desde las tres posiciones se plantea la posibilidad de presentar las quejas frente a los socios y los administradores de la organización, posibilidad que no existe en otras empresas. Lo cual es muy importante, porque un agricultor hablando con otro abre un tipo distinto de posibilidades en la gestión de los procesos de producción.

En conjunto, las comunidades y los trabajadores consideran que Apacona es una fortaleza de la región y que genera oportunidades. No obstante, se resiente su crecimiento debido a la pérdida de participación directa en el desarrollo comunal por parte de los mismos socios, dado lo absorbente que es la actividad piñera: ellos dejan de participar en las organizaciones comunales. Así, en las comunidades de la zona donde hay buenas dinámicas de desarrollo comunal se tiene la característica de no tener productores de piña.

